

Controle de Qualidade I

Ferramenta da Qualidade - Diagrama de Gantt

Diagrama de Gantt

Definição (O que?)

O gráfico de Gantt (ou diagrama de Gantt) é uma ferramenta visual de controle de qualidade para controlar o cronograma de um projeto ou cronograma de produção, auxiliando na avaliação de prazos de entrega e recursos críticos. Para gerenciar um projeto, o gráfico exibe visualmente as tarefas a serem realizadas, a relação de prioridade com elas, quando as tarefas serão iniciadas, sua duração, seu responsável e sua conclusão esperada.

Diagrama de Gantt

Utilidade (Para que?)

O principal benefício de um gráfico de Gantt é visualizar claramente como estão as tarefas do projeto e como as ordens de produção estão sendo executadas na fábrica, facilitando o entendimento de todos os envolvidos. Esse objetivo é alcançado por meio de barras ou linhas que representam uma linha do tempo e mostram a duração de cada tarefa e o tempo total necessário para concluir todo o projeto ou fabricação do produto no caso de uma indústria.

Benefícios do diagrama de Gantt:

- Dividir tarefas: essa ferramenta divide um objetivo complexo em várias tarefas menores, facilitando a análise do que deve ser feito, quem deve fazer e quando deve ser feito.
- Atribuir responsabilidades: você pode aumentar a comunicação entre as pessoas adicionando informações sobre quem é responsável por cada tarefa ou operação no diagrama.

Diagrama de Gantt

Utilidade (Para que?)

- Interdependências de atividades: considerando as interdependências entre tarefas e ações, tendo uma visão mais clara do projeto, você pode conscientizar suas equipes e cumprir prazos de entrega de projetos ou ordens de produção.
- Defina prazos: os gráficos de Gantt ajudam a definir prazos, pois você entenderá todas as tarefas, sua duração, interdependências e poderá definir prazos realistas para seus clientes e tomar medidas para reduzir o tempo de entrega.
- Acompanhar o progresso: você também pode usar esta ferramenta para permitir que toda a sua equipe acompanhe o progresso de um projeto ou ordem de produção.

Diagrama de Gantt

Procedimentos (Como?)

Existem muitas maneiras de se fazer um diagrama de gantt a fim de que se possa controlar o cronograma de um projeto, você pode usar um erp com gestão integrada a sua produção para gerá-lo automaticamente, ferramentas online ou até mesmo o próprio excel.

Independente da forma que escolher, existem algumas tarefas que são obrigatórias para montar qualquer gráfico de gantt, são elas:

-Fazer a lista de materiais: para utilizar o diagrama de gantt na gestão de materiais e programação da produção em uma indústria, é necessário fazer a lista de materiais de todos os produtos fabricados, em especial para as listas de materiais complexas, com vários níveis na estrutura.

Diagrama de Gantt

Procedimentos (Como?)

- Listar as atividades: para utilizar o diagrama de gantt na gestão de projetos, é preciso listar todas as tarefas do projeto, e no caso de uma indústria, é preciso definir os roteiros de fabricação dos produtos listando todas as suas operações.
- Identificar interdependências: é preciso definir a relação de interdependência entre as tarefas em um projeto, e a relação de interdependência entre as operações nos roteiros de fabricação de produtos.
- Definir responsáveis e tempos: para cada tarefa de um projeto, será necessário definir uma pessoa responsável, o tempo planejando e duração para a tarefa. Já para cada operação de um roteiro de fabricação, será necessário definir os recursos habilitados e o tempo de setup e operação planejados por recurso.

Diagrama de Gantt

Exemplo de Diagrama de Gantt

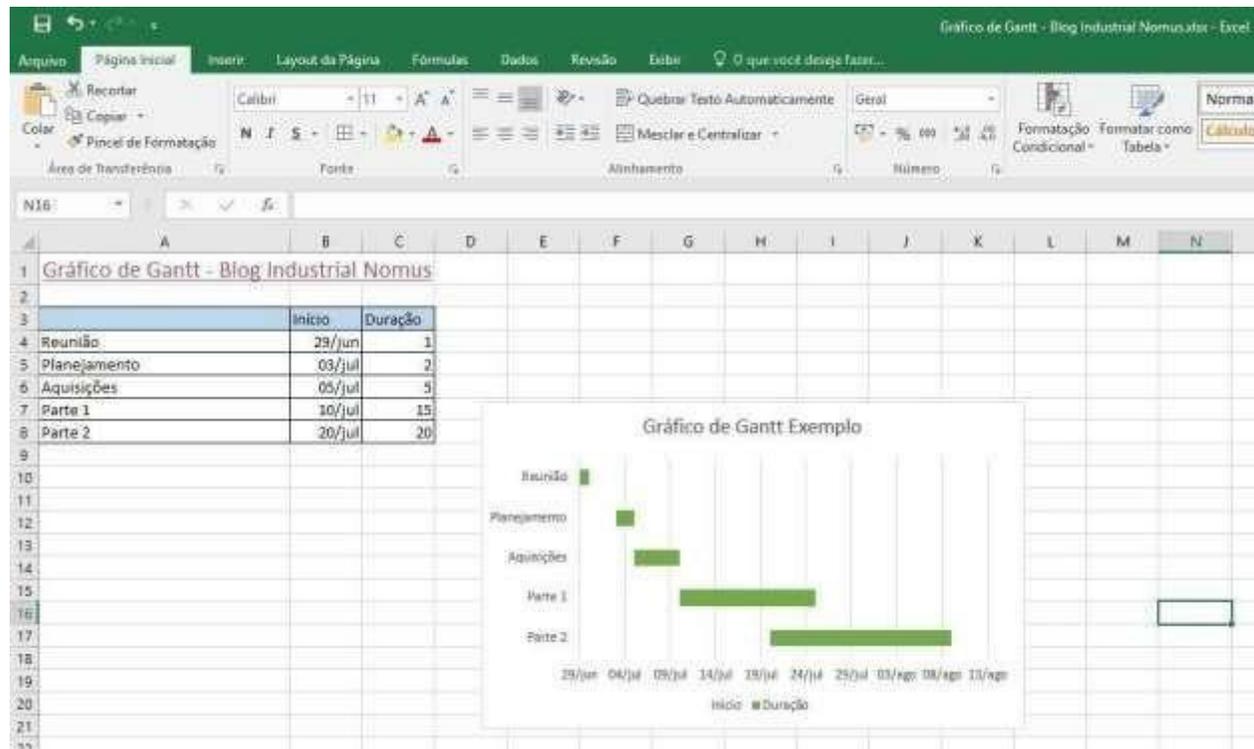


Diagrama de Gantt

Fonte / Referências

PYZDEK, Thomas; KELLER, Paul. Seis Sigma: Guia do Profissional, um guia completo para Green Belts, Black Belts e gerentes em todos os níveis. Tradução da Terceira Edição. Rio de Janeiro: Editora Alta Books, 2011. 548p.